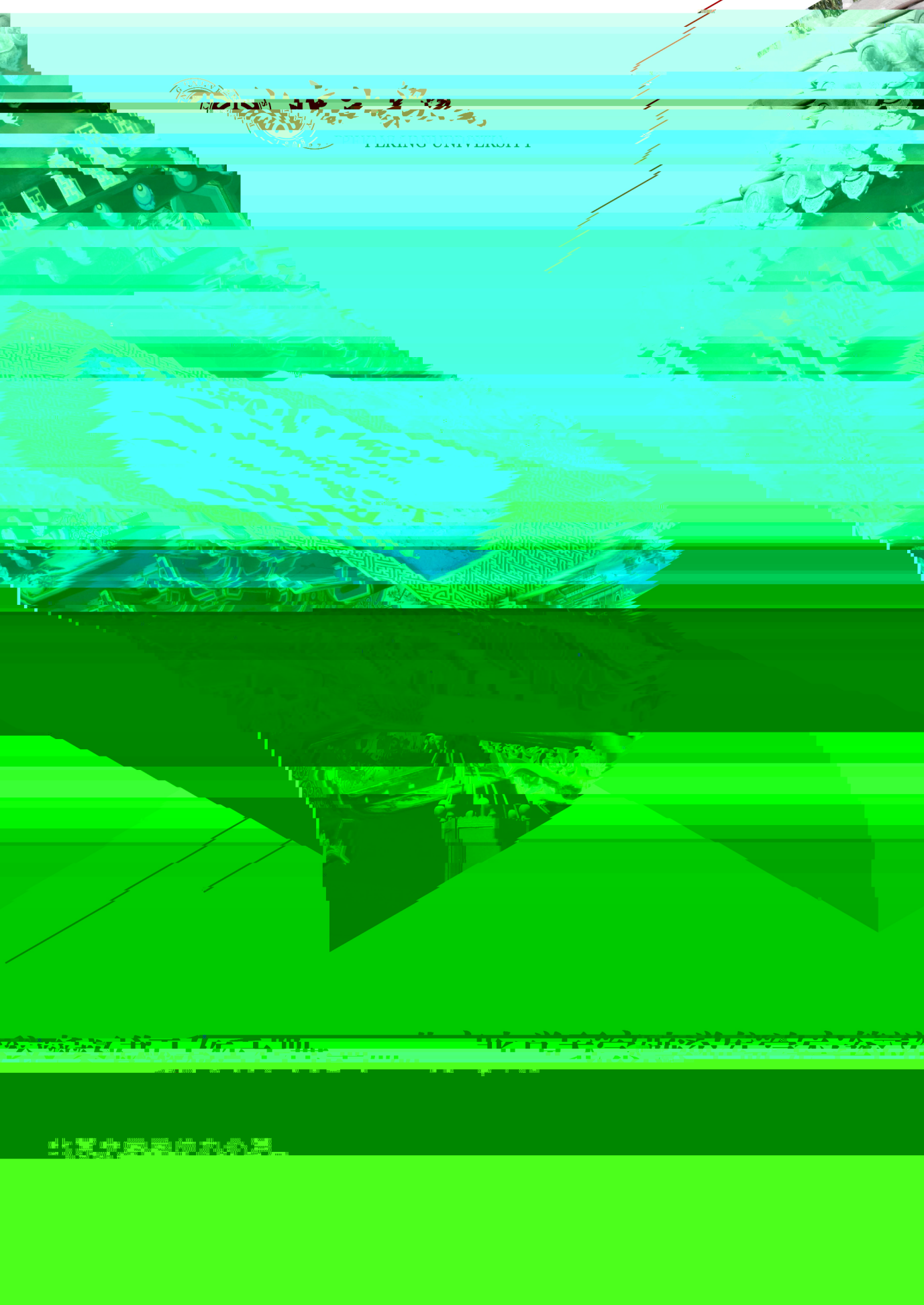


TSINGHUA UNIVERSITY



位) □ □ 。  
位) 不仅 ) 专业 □ , 也  
其 □ □ □ 体 。 □ 体  
□ □ , 位) 交 中  
□ □ □ , 也会 为公共关 □ 。  
位) □ □ □ ) □ □  
关 □ □ , □ 予 位 □ 。 不仅 □  
□ 、 ) 专业 □ □ , 也 □  
□ 、 □ □ □ □ □ 。  
位) □ 书, □ 作 □ □ □ 关 □ □ □ 之一,  
□ 、 之 □ 。 □ 书一 □ □ □  
□ 、 、 □ □ 位) □ □ □、 交 位  
、 □ 会 □ 作, □  
会 做 □ 会 、 □、 ) 作。  
为了 □ 书 □ 作 , □ □ □ 且 □  
位) □ , 保 位 予 □ □ , 《 京  
位) □ 书 作 》, 供 □ 书 作 □ 使 。

<b>一</b>	.....	<b>1</b>
1.	何□ □ 书 .....	1
2.	任 位) □ 书 具 件 .....	1
<b>二</b>	.....	<b>2</b>
1.	□ 书 作 .....	2
2.	□ 书 作 .....	5
3.	位 作 .....	7
4.	位 .....	17
5.	位 .....	26
6.	关于 业 业 作 .....	30
<b>三</b>	.....	<b>31</b>
1.	) □ □□ 关□□□ .....	31
2.	□ 关□□□ .....	32
3.	关□□□ .....	34



1. 书

书 “  会 书 ” ， 于  会 ，  
作人 。  书从事) 、)  个  
、 ) 、 入、 件传  一 作。

2. 书

任 位)  书  具 以下两个 件：  
  以上， 具 位 作人 (   
)， 以  ( 业  )。  
具  专业  。

任 位)  书  具 以下两个 件：  
 具 专业  、   
业  。

具  专业  。





□ ) □□人□ □ □中 □ , )

为 , □□ 入 。

b) □ □ 会 □ 、 □ □ ,

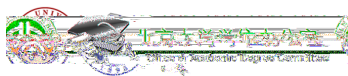
也 以 入。 作, □

□ 作, □ □□。

6) □

□ 书从 《》 □□ □

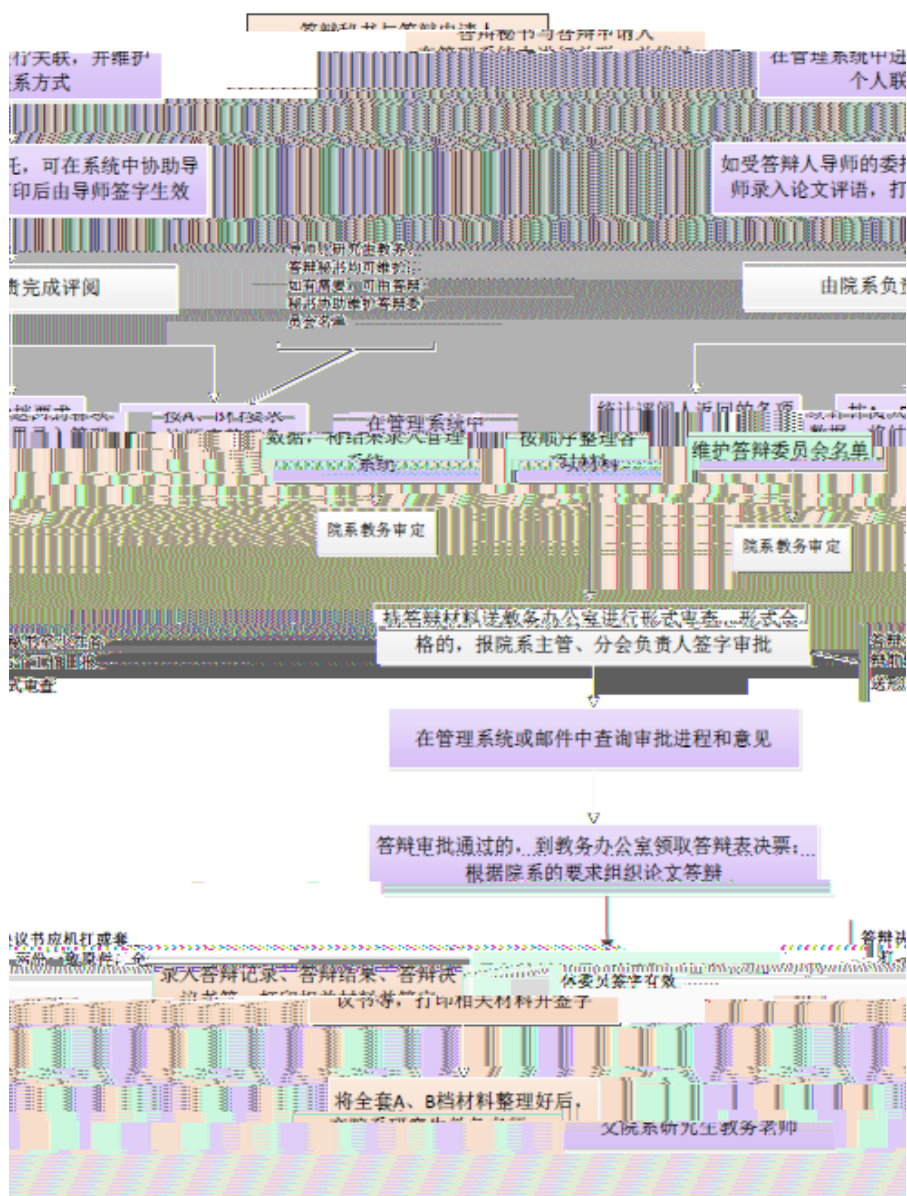




## 2. 书

### 1) □ 书作

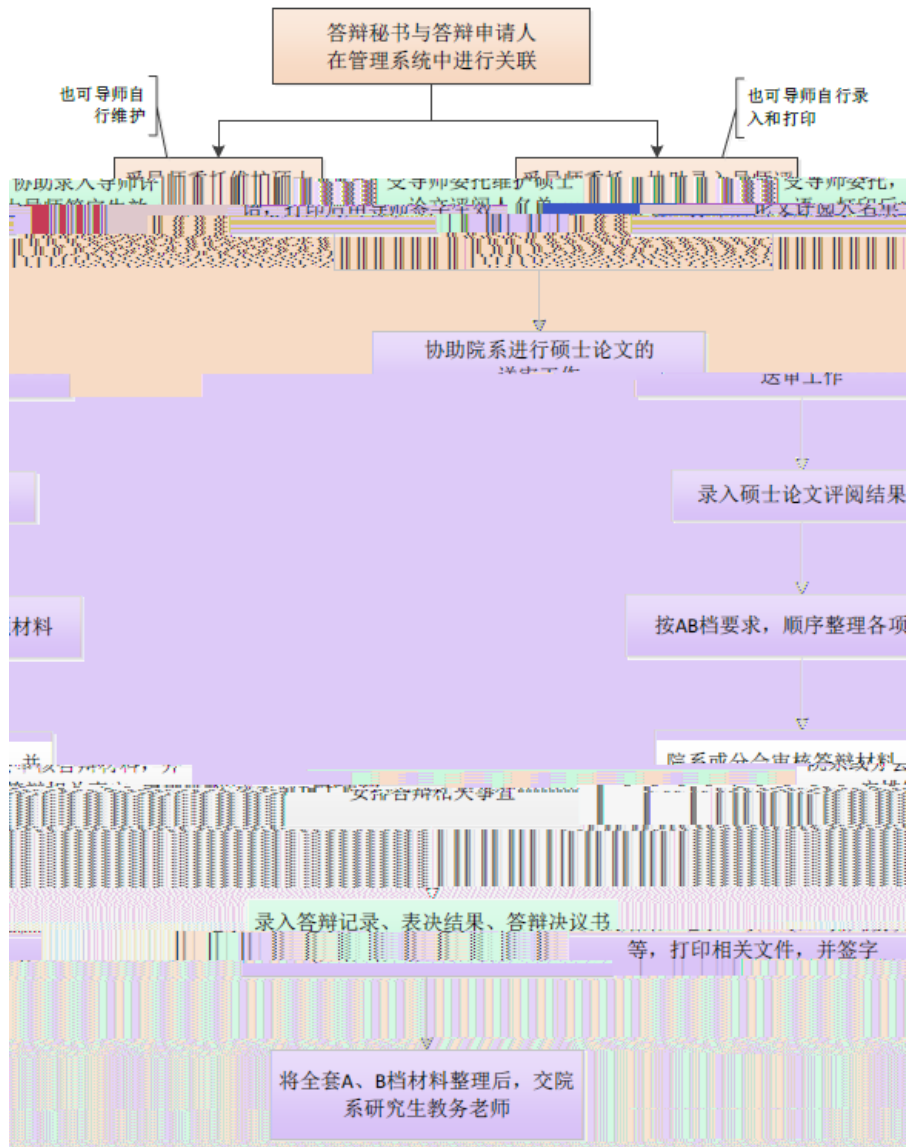
### 博士生答辩秘书工作流程图





2) □ 书 作

硕士生答辩秘书工作流程图





3.

1)

书 京 信 。

使 ( )、  。

→

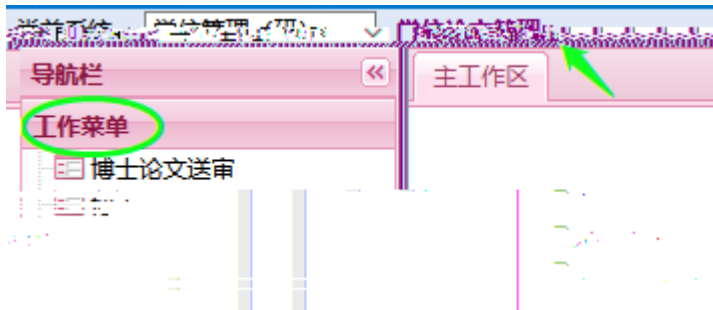
。

, 【 】  “ 位 ”。



【 位 ) 】, 侧 【 )  】【

)  】【 书个人信 】【 件】 。



书个人

【 书个人信 】,  书个人信 , 【保  
】。

---

书与

【        ） □ 】,        □        、  
□□        、 □        ”、“        ” □        。

【        □        】, 入 □  
□        ) 信代。 【关□】 , □ 中会  
一 □        ) 。

: ) 信代        □        □        □ 中交)  
信 □        ,        □        人        □ 书。

以 □        □ 上 入□□        、        。  
□        , 以        □ 书 入 □□,  
□        □        。 □□以        □ 为



件。

【□□】下 □中 【入 □□】，入保。



人（仅于）

□书、□□人。一□下，□□人□书□□。

【□□】下 □中 【□□人】，□侧 □专，□专信。



□专，【为□□□人】，侧“□□专”中□专信。：“□专”中□专，□□□□。

□□了，□中□专，【□】□。□□人，【交】，□□



人 不□ □□□ 。 □□ ， □□ □ □

。

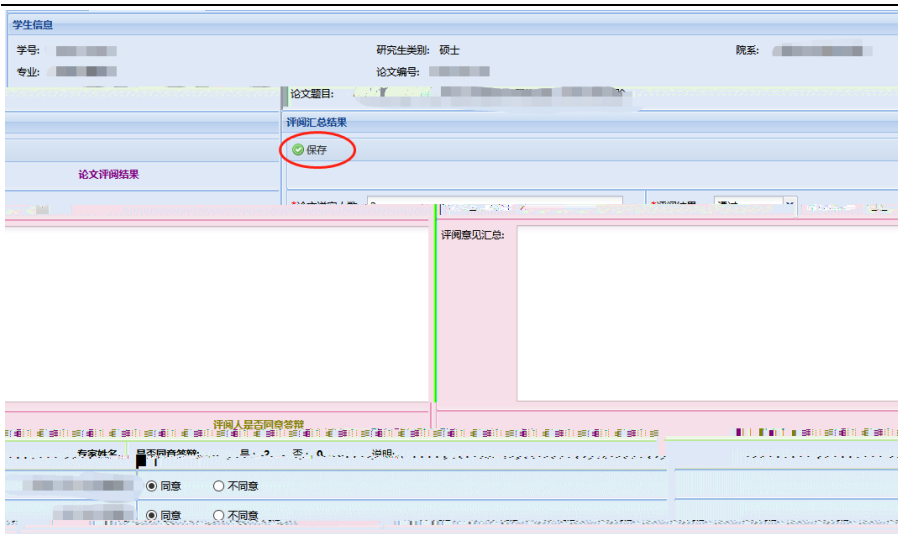


□□ □ ， □中□ ) ， 【□□ □】下

□中 【入） □□ □】。



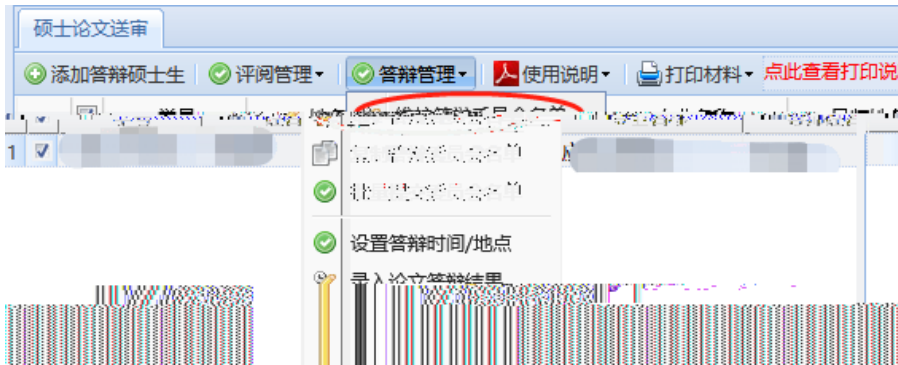
) 入) □□ ， 入 【保】。



)

以  ，  ，也以  
书代 为 入。

中   人 ，  【  】下  中  
【  会 】。

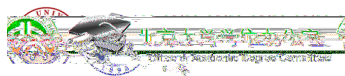


例【  专 】 ， 供  专 。专

。



会 ， 【  】， “ 为 ”



“ 为主 ”， 专 会 侧 “ □  
 会 中”。 □ □ ， □ 中 □ □ 专 ，  
 【 □ 】。



□ □ 专 中 专 ， □ □ □  
 □ □ □ 作。

□ 书信 □ 入 □ 会 ， □ □ 为 书。

□ 会 ， □ □ □ □  
 □ 。 □ ， □ 会 不 □ □ □ 。 □  
 ， □ □ □ □ ， □ □ □ 修 。

)

□ 中 □ □ 人 ， 【 □ □ 】 下 □ 中 【 □ □ □ □ 】, 入 。

**答辩时间/地点**

\*答辩时间:

\*答辩地点:

)

书:

a) A、B □ □ ， □ □ 关 。全  
 交 □ □ 公 ， □ □ □







**答辩决议书**

请录入论文答辩决议书

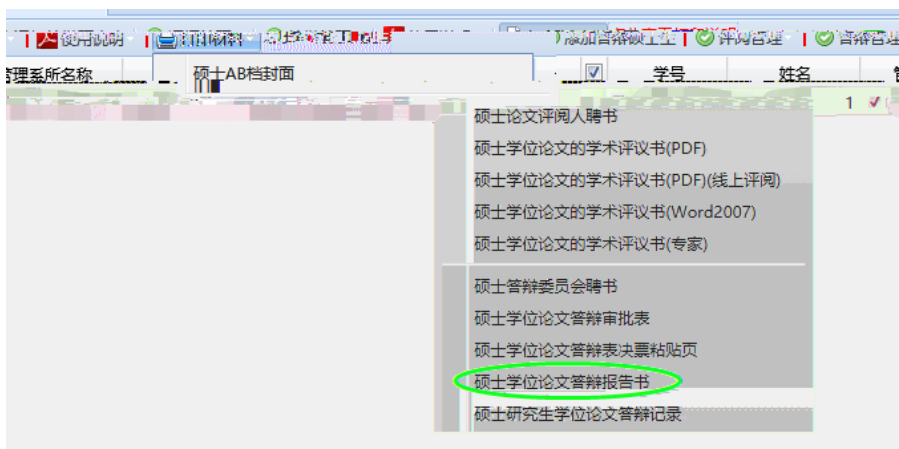
保存并打印   **打印空白表格**   取消

书：

、  ，  关 。

)  ， 【  】下  中 【  
位)  书】，  中  
【  】，以 ) 、 人 。

也 入、 、 。



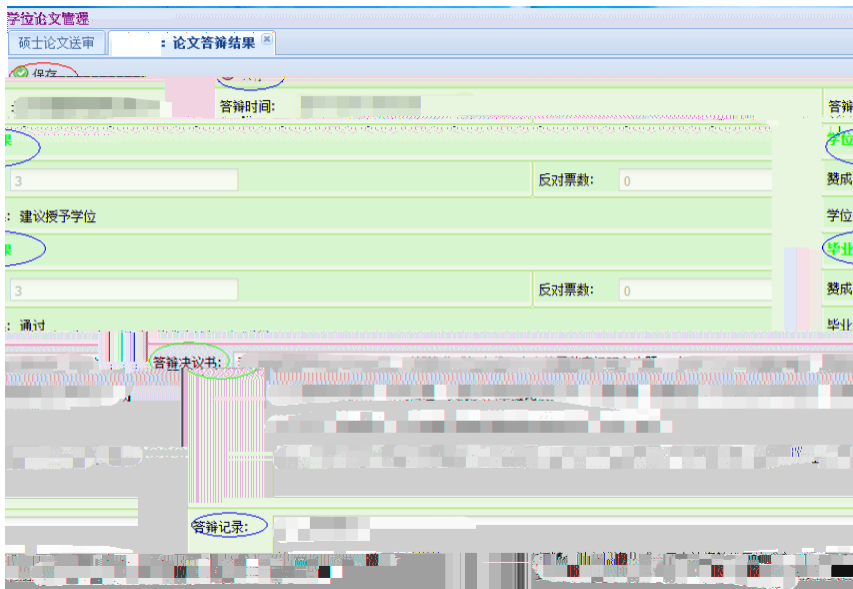


)

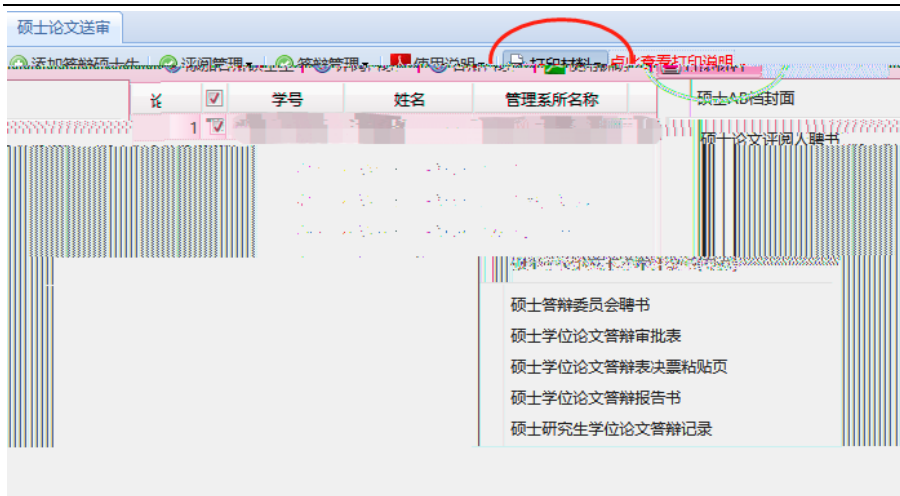
) □ , 【 □ 】下 □中 【 入  
□ 】, 入 位□ 、 业□ 、 □ □书  
□) □ , 保 。



入 □ □□ 下 :



)



【            】， 下   ，  
件，   。



4.

作□ □ ， 中 □□ □会 关  
 业 业 ， □ □ □ 下 ， 会  
 ， □□□ ， 保 ， 为  
 件。

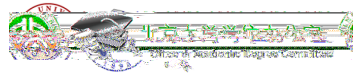
1)A

A	
A □	从 ( 下□ 二 )
	保□ ， □ 全
1、 □	□信 ( 、□□ )
	于 位 交 □ 、 □
	□ ， □ 、 □ □ 予 业 ( 业 ) ， 不□
	不 □
	公 信
	□ □ □ □ ， □ □
	□ □□ ， 以
2、 □	一 □□ 上 □
	以 修
	全 公共□ 修 专业□ 修
3、	□信

A	
)	) 与 □ □ 一□ □ □□人 、 □、 全 ) 于 □□ □, 于□□人
4、 □□ ) □	□ □、 、 信
( □□ )	□ □□)
5、 □□	□信 ; 从 □□ 会 为 人 以上(具 □ 以上□ ) □□ 会, 但不□ 任主 □ □ 、 □ , 为 □□ 会 与 □ 一□ 、 , □□人 □、
6、 位) □ □ □	□信 ; 从 □ ) 为 □□ 、 □
7、 位 ) 全□ □ (□ □)	□信 ; 从 ) 为 □□ □ □ □□ □ □ ) □ , □□ □ □、 □、 信



A	
<p>8. 位)</p> <p>□ □书</p>	<p>□信</p> <p>□书 作</p> <p>位) : 位) □ 什么□□,</p> <p>了 些 , 些 )。 不</p> <p>□ □, 下□</p> <p>□书 ) 作,</p> <p>) ; , □不□□</p> <p>□ □ 位 具体 □ ,</p> <p>“ ”、“ ”</p> <p>□书 □ , □免使 “ 们”</p> <p>体□</p> <p>□人 ,</p> <p>□人 、 信</p>
<p>9、 京</p> <p>) □</p>	<p>□信</p> <p>□□人 □ 、 ,</p> <p>,</p> <p>□) 件, 件 信</p> <p>保</p> <p>上 , 不 以 □</p> <p>修</p> <p>□ □) : □</p>



<b>A</b>	
	会 ; 一作 位 京 ; □人 一作 一作 □人 二 作 ; □ ) 关 人、 □□人 全

10、□ □ 位

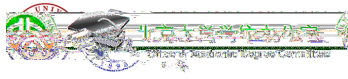
□

(□ □



A	
	<p>□□书 、) □ 、□□ □  , 不 信 □充</p> <p>□□人 □ , 修 ,  修 □</p> <p>□□书中任一□□ □ 不  □ □ , □ □ ) □  □书, □□ 位</p>
<p>13、 位)  □□人 □</p>	<p>□ 不 中, □  入 位</p>
<p>14、) □□  □ 会  □</p>	<p>□□ 入 , 与□□书 。  □ □中, 个人信 下  。 不 入不 ,  □ □ 书□</p> <p>□ 会 以 专 为主, 不 于  人 ; , □ 会□  专</p> <p>□ 会 位专 □ 人, □  □ □为 专</p> <p>□ 会主 □  专 任, 不□做主</p> <p>、□ 会 □ ,  □ 会人 □ ,  “□书”</p>





---

**A**



2) B

<b>B</b>	
<b>B</b> □	□ □从 ( 下□ 二 )
1、 □	<input type="checkbox"/> 信 ( ,□□ ) 于 位 交 □ 、 □ <input type="checkbox"/> , □ 、 □ □ 予 业 ( 业 ) , 不□ 不 □ 公 信 <input type="checkbox"/> □ □ □ □ , □ □ □ <input type="checkbox"/> □□ , 以
2、 □ □	一 □□ 上 <input type="checkbox"/> 以 修 全 公共□ 修 专业 <input type="checkbox"/> 修
3、 □□ ) □ ( □□ )	□ □、 、 信
4、□ □ 位 □ (□ □)	□信 , □ , 为 件



B	
5、 位) □ □书	□信
	□书 作 位) : 位) □ 什么□□, 了 些 , 些 )。 不 □ □, 下□
	□书 ) 作, ) ; , □不 □□
	□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”
	□书 □ , □免使 “ 们” 体□
	□人 ,
	□人 、 信
6、 京 ) □	□信
	□□人 □ 、 , ,
	□) 件, 件 信 保
	上 , 不 以 □ 修



<b>B</b>	
	<p><input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ) : <input type="checkbox"/></p> <p>会 ; 一作 位 京</p> <p>; <input type="checkbox"/>人 一作</p> <p>作 <input type="checkbox"/>人 二作 ; <input type="checkbox"/> )</p> <p>关</p> <p>人、 <input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>人 全</p>
<p>7、 <input type="checkbox"/><input type="checkbox"/> 位</p> <p>) <input type="checkbox"/><input type="checkbox"/></p>	<p><input type="checkbox"/>信</p> <p><input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/>, ) 之 <input type="checkbox"/>价。</p> <p>“ <input type="checkbox"/> ”</p> <p><input type="checkbox"/>。</p> <p>亲 , (</p> <p>不 , 以</p> <p>会 <input type="checkbox"/> )。</p>
<p>8、 <input type="checkbox"/> 会 <input type="checkbox"/>书</p>	<p>件</p> <p>信 ) <input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/> 会主 为亲</p> <p>, 、 件 ,</p> <p><input type="checkbox"/> 会主 、 <input type="checkbox"/>与《 <input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/>》中 人 一<input type="checkbox"/>。</p>
<p>9、 位 <input type="checkbox"/></p>	<p><input type="checkbox"/> 一从 中 ,</p> <p>全</p>

5.

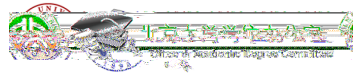
1)A

A	
A <input type="checkbox"/>	从 ( 下 <input type="checkbox"/> 二 )
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 ( , <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> )
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业” “ 予 业”, 不 <input type="checkbox"/> 不
	<input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/>
	公 信

2、



A	
	为亲 ，
5、 <input type="checkbox"/> 专 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书	<input type="checkbox"/> 份 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书,且不 <input type="checkbox"/> 份
6、) <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>  <input type="checkbox"/> 会 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 入 ，与 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书
	<input type="checkbox"/> 会 <input type="checkbox"/> 人 ， ，
	<input type="checkbox"/> 会 <input type="checkbox"/> 人
	<input type="checkbox"/> 会主 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
	, 不 <input type="checkbox"/> 做主
<input type="checkbox"/> 会 以 专 为主	
会主 <input type="checkbox"/> ， 、	
7、 <input type="checkbox"/> 位 位) <input type="checkbox"/> )	信 <input type="checkbox"/> ，) 人 为 ) 人亲
8、 位) <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 位 上
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 中 与《 <input type="checkbox"/> 书》中 )一 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> 上 <input type="checkbox"/>
9、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书	件
	信 ) <input type="checkbox"/> 一 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> 会主 为亲 , 、 件 , <input type="checkbox"/> 会 主 、 <input type="checkbox"/> 与《 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 》中 人 全一 <input type="checkbox"/>



A	
10、位 <input type="checkbox"/>	从 中 ， 全
11、京 位 ) 使 <input type="checkbox"/>	) 作 、

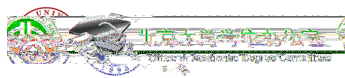


2) B

<b>B</b>	_____
<b>B</b> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从        ( 下 <input type="checkbox"/> 二 )
	<input type="checkbox"/> 信        (        , <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> )

1、





## 6. 于 业 业

《 京 》 关□ ，  
 □ 习 □ ， □ 全□□ 习  
 □， 业 予 业； □ 习  
 □ ， □ 全□□ 习， 业  
 予 业。 业 ， □ □ ， □ □ 位  
 □□□， 以 □ 业□书。 业 业 作 下：

1) □ □ : □ □ 位 位 □。  
 业 业 □ □ ， 以□  
 入) □□ □， □□□□ ) □；  
 业 □ □ ， □ 先 □ □ ， □入)  
 □□ □ ， □ □ 关 入  
 中。 业 ， ) 业 □ □， □  
 以 从) □□ □□入 □ 。

2) : ) □□□之 ， □  
 中 交 □ □ □ (一 □□， 两  
 □， 共 )， □ 主 □□人 、 □□  
 □ 公 ， 上□ □ □、 业□书 件、 □书 ，  
 交□ □ 公 ( □ )。 □ □□ ，  
 □□ □、 业□书。

3) : □ □□之 ， □□ 份《  
 业□书 业□书 □》， □ □ 份□ □ □ 位  
 □ 一□□ 中。



### 三

1. ( — — )  
,

专 , — ?  
: 。 位) , □先交 □□,  
□ □□, □为以□ , □ □专 □□。

下 ? 下

什么?

: 。 关□ □从 □ 中下□ 。

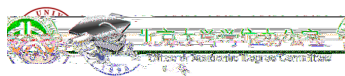
人 什么 ? ?

: 位) □□人一□ 专业 □专业  
) □□专 不 于 人, 其中□ 位 专  
;) □□专 不 于 人, 其中□ 位 专 。

位) □□人不 于 人。

一人 , 人?

: 全□ ) □□书中, 一 □□人  
□, □一 □□人□□□□。 全□ ) □□书中  
以上□□人 □ □□人 □,  
位 □ , 不予□□ □ □。 □ 专 ,  
□□人仍□ 专 。



## 2.

?

: □ 会 、 , □ 位 会  
□□人 。

人,

?

: 位) □ 会□ 人 。 以  
□ 会。 □ 会, □ 会 □  
人 。

位) □ 会□ 人 。 以  
□ 会。 □ 会, □ 会 □ 人  
。

、主

什么 ?

: □ 会 以 专 为主, 以 □  
会, 但不□ 任 □ 会主 。 □ 会□ 位  
□ 专 。 □ 会主 □ 专 任。  
□ 会主 具 □ 以上□ 专 任。  
□ 会 □ 予以保 。

不

,

些 ?

: 些 □ □ 会 ,  
, 修 中 , □ 《》 □  
□ □ 会 □》, 位 会□□人□  
, □。



## 什么?

: 位) □ 共 为以下 □:

主 □ 会 、主 □□ 。

介 □ 习、 □ 。

□ ) 主 □ 。

人 □, □ □。

体会, □ □ 会 □ □。 □ 会举□会□:

➤ □ ) □□人 □□;

➤ ) □ □□□□ (□ 为 □ , □);

➤ 以不) □□□ (□ 为 □ , □);

➤ □ 会 □书;

➤ 全体 □ □ 会 □书。

会,主 □ □ 会 □。

主 □会 □ 。

上 □ 不 □ ?

: 不□。 □ “□ □ ”上上 □ 之 , 交 □ 会 , □免□ □ 。

中 □ 人 □ ?

: 位 □ 中 □ □ , □ □ 、□

会□□人 □ □ 之 , 其他 □ □ 关人 亲

, 不 □ □ 、 □ □ 他人代 □ 。



?

: □ 会以不) □□ □□□□ ,  
全体 三 之二以上 为□□。

?

: 《中 人 共 位 例 □ 》、《 京  
位 予 作 》, 位) :“□ ) ,  
) □ 公 举□。” , □ , 位)  
□信 京 □ ( )  
“ 位 作 位 予 信 公 □信 ” 专 公 ,  
关 □ □。

) 书 “ ” 些 ?

: □ ) □ 会 □□, 以 □  
; □ □ □、 、 会人 。以上  
□ 书) 、 、 入 , 亲 , )  
、 □ 、 。

3.





---

从 信 会 位 中，  
《□□ 位 □书》。  
《□□ 位 □书》中 □ □  
□ 。  
不□ 、不 □、不 □ 。  
□ 位 □ 交□ 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：蔡天远、柴亦林、董浩、景怡、张燕